

Evaluación Específica de la pertinencia de los Indicadores de los programas presupuestales de los Servicios Públicos Municipales del municipio de Comalcalco.

En esta evaluación se analizó consistencia del diseño (lógica vertical y horizontal); es decir, la relación lógica expresada entre los diferentes componentes de la MIR así como la congruencia conceptual y técnica de sus indicadores de cada una de las Matrices de Indicadores para Resultados de 6 programas presupuestarios correspondientes a los Servicios Públicos que ofrece el municipio de Comalcalco, los cuales en su conjunto concentraron 38 indicadores.

Los programas evaluados son:

- E019 Vigilancia de tránsito.
- E048 Recolección traslado y disposición final de residuos sólidos.
- E049 Mantenimiento y limpieza a vialidades y espacios públicos.
- E051 Servicios a
- mercados públicos.
- E052 Servicio a panteones.
- E053 Servicio de rastro.

En el análisis de la lógica vertical consistió en el desglose de redacción de cada uno de los objetivos mediante un tablero para visualizar el sujeto, verbo y complemento, lo cual permitió verificar si era consistente la relación de causalidad; empezando por el nivel actividad, componentes, propósito y FIN.

Para el análisis de la lógica horizontal se revisó mediante un tablero la relación causa efecto que existía desde los supuesto, medio de verificación, frecuencia de medición, método de cálculo, nombre del indicador y resumen narrativo; lo anterior con la finalidad de verificar si los objetivos de cada uno de los programas cuentan con un indicador adecuado.

En general los 6 programas presentan inconsistencias en su relación causal; pues esta no es clara en los distintos niveles de objetivos (actividad, componente, propósito y Fin). En cuanto a los indicadores tenemos que requieren reestructuración; ya que en el nombre del indicador no se menciona la medida correspondiente; es decir si se refiere a un porcentaje,

índice o tasa; para el método de cálculo no se expresa la relación de cambio en el tiempo que permita medir la mejora, disminución o incremento. Por su parte los medios de verificación no son suficientes y específicos para cada una de las variables. Se debe tener presente que el cumplimiento de los supuestos que se incorporan a la MIR está fuera del ámbito de gestión del programa; no debe ser planteados como tareas o acciones que le competan a la dependencia, de ser así deberían incorporarse como Componentes o Actividades.

En el caso específico de los programas E049 Mantenimiento y limpieza a Vialidades y espacios Públicos, y E052 Servicio a panteones, se observó que en la lógica vertical se presentan ciertos detalles en el planteamiento del objetivo, en cuanto a nivel actividad y componentes esto son tautológicos, lo anterior se ve reflejado en la lógica horizontal; presentando inconsistencia entre el objetivo planteado, métodos de cálculo, frecuencia de medición, medios de verificación y supuestos.

Por último el programa E053 Servicio de Rastro es parcialmente consistente ya que en cuanto a la lógica vertical no se tiene claro quién es el beneficiario directo si la población o los productores, por lo cual se debe replantear la relación de causalidad entre los distintos niveles sin perder de vista quien será el beneficiario directo del programa. Cabe destacar que los indicadores a nivel propósito, y actividad se consideran apropiados por lo que podrían ser utilizados con un objetivo que este planteado adecuadamente.

Derivado de lo anterior se recomienda lo siguiente:

- Vincular el Fin de los programas con los objetivos de política pública plasmados en el Plan Municipal de Desarrollo.
- Revisar las relaciones de causalidad entre las actividades y componentes de tal manera que con ellos se pueda alcanzar el propósito para contribuir de manera significativa en el Fin.
- Verificar que el nombre del indicador contenga la medida de frecuencia establecida en el método de cálculo (índice, porcentaje, tasa, etc.)
- En cuanto a las actividades se recomienda estructurar los indicadores de tal manera que estos midan los procesos con los cuales se lleva a cabo la producción de los servicios que se ofrecen en los componentes.
- Corroborar que los medios de verificación sean suficientes para cada una de las variables.

- Los supuestos deben plantearse fuera del ámbito de gestión del programa.
- Desarrollar e implementar un documento específico que desarrolle los procedimientos para incorporar sistemáticamente el método del marco lógico y la operación del SED.